06

Finanzas

Finance

seguridad secure garantía fully funded eficacia efficacy
ley olímpica olympic law responsabilidad responsibility
realista realist equilibrio balance realizable feasibility SMART

Los presupuestos COJO y no COJO para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Madrid 2020 han sido realizados por el equipo de Finanzas de Madrid 2020, en estrecha colaboración con el CON, el CPN, las autoridades públicas concernientes, las Federaciones Nacionales y todos los departamentos participantes en la Candidatura de Madrid 2020. El mencionado trabajo ha contado con el respaldo de expertos internacionales en finanzas y en la elaboración de presupuestos, algunos de los cuales poseen una experiencia destacada en anteriores Juegos Olímpicos y Paralímpicos.

A la luz de los actuales retos y oportunidades económicas a los que se enfrentan tanto Madrid como España, el planteamiento que hemos adoptado respecto de la contabilidad de costes se puede calificar de realista y conservador, en un afán por minimizar todo riesgo posible de desajuste presupuestario. En este sentido, y teniendo en cuenta el elevado número de sedes e infraestructuras existentes, nos hemos beneficiado del alto nivel de visibilidad en la estimación de determinados costes del presupuesto.

Madrid 2020 ha obtenido además las garantías necesarias como muestra del fuerte respaldo concedido por los Gobiernos municipal, regional y nacional.

Para la preparación del presupuesto COJO de Madrid 2020, hemos optado por realizar un análisis completo de cada área de costes utilizando un modelo de costes operacionales de Juegos e identificando los *drivers* de costes de cada partida presupuestaria. Hemos utilizado fundamentalmente las siguientes fuentes de información:

- El cuestionario y procedimiento de la Candidatura 2020 y el Manual Técnico de Finanzas y otros Manuales Técnicos del CIO.
- Los principales planteamientos estratégicos y operacionales contemplados por Madrid 2020.
- Amplia información de los Juegos de Londres 2012, Vancouver 2010, Turín 2006, Atenas 2004 y Sidney 2000.
- Una serie de asesores internacionales de prestigio con experiencia en la organización de anteriores Juegos en las áreas de seguridad, RRHH, transporte, acondicionamiento de las sedes olímpicas, *catering*, seguros y Juegos Paralímpicos.
- Proveedores locales de servicios de reconocido prestigio, como seguridad, *catering*, transporte, tecnología y telecomunicaciones, Villa Olímpica y Paralímpica y RRHH.
- Información de costes operacionales de sedes existentes y que actualmente albergan eventos similares a los que tendrán lugar durante la celebración de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Madrid 2020.
- Federaciones deportivas y organizadores de eventos deportivos.
- Información proporcionada por el COI/CPI, incluidos ingresos de los programas TOP y las contribuciones del COI.
- Estimaciones hechas por las Administraciones Públicas participantes (el Ayuntamiento de Madrid, los Gobiernos regional y nacional, y los de las ciudades subsedes), así como operadores y propietarios privados.

El presupuesto COJO resultante de Madrid 2020 asciende a USD 3.096 millones (2012).

El presupuesto no COJO refleja que hay un elevado número de infraestructuras, instalaciones y sedes deportivas existentes y en uso. De ahí, y aunque es necesario realizar algunas inversiones en infraestructuras para satisfacer los requisitos de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos, el nivel de inversión de capital en la construcción y adaptación de las sedes y demás infraestructuras (USD 1.940 millones) es relativamente bajo. Dado que ya existen numerosas infraestructuras, el ejercicio presupuestario se ha beneficiado de un alto nivel de visibilidad en la estimación de las inversiones. Asimismo, el presupuesto operacional no COJO, incluye otros costes de servicios (seguridad, servicios médicos, aduanas, inmigración, etc.) estimados en USD 192 millones, proporcionados por las autoridades públicas correspondientes y que, por tanto, no suponen coste alguno para el COJO.

Como resultado de lo anterior, creemos firmemente que los presupuestos COJO y no COJO son sólidos y que representan bien los posibles ingresos, costes e inversiones que se necesitarán en el caso de que Madrid sea seleccionada como ciudad anfitriona de los Juegos de 2020.

6.1 Garantías financieras G

6.1.1 Garantías de las autoridades públicas

UNOS JUEGOS ECONÓMICAMENTE SEGUROS

Los Gobiernos municipal, regional y nacional garantizan al COI lo siguiente:

The Madrid 2020 Olympic and Paralympic Games OCOG and non-OCOG budgets have been prepared by the Madrid 2020 Finance Team, working closely with the NOC, the NPC, the public authorities involved, the National Federations and all departments of the Madrid 2020 Bid. This work has been supported by international finance and budgeting experts, some of them with significant previous Olympic and Paralympic Games experience.

In light of the current economic challenges and opportunities faced by Madrid and Spain, our approach to cost accounting is realistic and conservative, and thus will minimise any risk of a budget overrun. In this sense, taking into account the high number of existing venues and infrastructures, we have benefited from a high level of visibility of certain costs in the budget.

Madrid 2020 has additionally obtained the required guarantees demonstrating the strong support from the City, Regional and National Governments.

The Madrid 2020 OCOG budget has been constructed by performing a comprehensive analysis of each cost area and by modelling the underlying Games operating plan and the core cost drivers of each budget area. We have primarily utilised the following sources of information:

- The 2020 Candidature Procedure and Questionnaire and the IOC Finance and other Technical Manuals.
- The underlying key operational and strategic assumptions as developed by Madrid 2020.
- Extensive Games information from London 2012, Vancouver 2010, Turin 2006, Athens 2004 and Sydney 2000.
- A number of recognised international advisors with prior Games experience, covering security, workforce, transport, sports venues overlay, catering, insurance and Paralympics.
- Local recognised service providers for areas such as security, catering, transport, technology, telecommunication, Village and workforce.
- Financial data from existing venues which currently host similar events to those which would be hosted in the Madrid 2020 Olympic and Paralympic Games.
- Sports federations and sporting event organisers.
- Information provided by the IOC/IPC, including revenues from TOP programmes and IOC contributions.
- Estimations made by public administrations involved (Madrid City Council, Regional Government, National Government and Governments of the co-host cities), as well as private owners and operators.

The resulting Madrid 2020 OCOG Budget is USD 3,096 million (2012).

The non-OCOG budget reflects that there is a large number of sports venues, facilities and infrastructure already existing and in use. As such, while some additional works will be required to meet our vision and the requirements for the Olympic and Paralympic Games, the level of capital investment in construction and adaption of venues and other infrastructure (USD 1,940 million) is relatively low. Since various infrastructures already exist, we have benefitted from a high level of visibility of the likely investment requirements. Other operational costs (security, medical services, customs, immigration services, etc.) are estimated at USD 192 million, which will be provided by the Public Authorities involved with no cost to the OCOG.

As a result of the above we firmly believe that the OCOG and the non-OCOG budgets are sound and highly representative of the likely revenues, costs and investments required if Madrid is selected as the host City for the 2020 games.

— Cualquier posible déficit económico del presupuesto COJO de Madrid 2020, incluido el reembolso al COI de cualquier pago anticipado y/o demás contribuciones que el COI haya podido hacer al Comité Organizador de Madrid (COM) y que el COI tenga que rembolsar a terceras partes en el caso de que surja alguna contingencia como, por ejemplo, la cancelación total o parcial de los Juegos Olímpicos.

* *Véase la Sección 6 del Archivo de Garantías.*

6.1.2 Mecanismos ante un posible déficit

SE HAN ESTABLECIDO MECANISMOS EFECTIVOS PARA CUBRIR UN POSIBLE DÉFICIT

Con el objeto de financiar las actividades del COM y en el caso de que se dé un flujo de caja negativo, el COM podrá acceder durante su existencia a una línea de crédito. El COM evaluará y optimizará de forma continua el presupuesto de los Juegos, y contrastará el rendimiento y los flujos de caja reales con los presupuestados.

En el caso de que el COJO arroje un déficit presupuestario final, los Gobiernos municipal, regional y nacional efectuarán los pagos que sean necesarios para compensarlo antes del 30 de septiembre de 2022. Dichos pagos estarán basados en las auditorías anuales financieras que realice el COM a fecha del 31 de diciembre de 2021. La base para compensar el déficit serán las deudas remanentes tras la venta de los activos del COJO y el pago de cualquier deuda. Un auditor designado será quien determine la cuantía del déficit total, que deberá ser presentada al COI para que la apruebe y ser satisfecha equitativamente por los Gobiernos municipal, regional y nacional.

6.2 Otras garantías financieras G

UNOS JUEGOS SEGUROS Y GARANTIZADOS

6.2.1 Servicios gubernamentales garantizados

Los Gobiernos municipal, regional y nacional garantizan la provisión, sin coste para el COM, de todos los servicios públicos necesarios para cubrir aspectos como la seguridad, los servicios médicos, las aduanas e inmigración, el control del tráfico, el transporte público y demás servicios publicos necesarios para los Juegos.

* *Véase la Sección 6 del Archivo de Garantías.*

6.2.2 Otras garantías financieras

Los gobiernos municipal, regional y nacional realizarán una aportacion a partes iguales por un total de USD 96 Millones para la financiacion de los Juegos Paralímpicos.

* *Véase la Sección 6 del Archivo de Garantías.*

6.3 Control de precios G

PRECIOS AL CONSUMIDOR ESTABLES Y GARANTIZADOS

Durante los últimos diez años, el Índice de Precios al Consumo (IPC) ha arrojado un incremento medio anual del 2,85%, y en ningún momento durante el citado periodo la inflación se ha incrementado más del 4,1%. En este sentido, se puede decir que España tiene un nivel de precios al consumo muy estable. El nivel de inflación previsto en España para 2020 se estima en una media del 1,6%. (Véanse más comentarios y fuentes en la sección 6.6.1.)

Los Gobiernos municipal, regional y nacional se comprometen plenamente a garantizar que no se produzca una manipulación abusiva de los precios antes o durante los Juegos para que todos los grupos de clientes de los Juegos paguen unos precios de transporte y alojamiento que sean justos y sin signos de especulación y colusión.

A fin de garantizar la competitividad y razonabilidad de los precios de los hoteles, la Candidatura de Madrid 2020 ha firmado un acuerdo con la Asociación Empresarial Hotelera de Madrid (AEHM) para establecer garantías con los principales hoteleros y cadenas hoteleras de Madrid de cara a impedir que se dé una manipulación abusiva de los precios. Para los hoteles que no pertenecen a la AEHM, Madrid 2020 ha obtenido garantías individuales con cada establecimiento.

Además, disponemos de un control adicional a través de las autoridades de defensa de la competencia, existentes tanto a nivel nacional y regional, como de la Unión Europea. La Comisión Nacional de la Competencia (CNC) es un órgano del sistema español de defensa de la competencia, establecido por la Ley 15/2007. La CNC puede sancionar a las empresas de todos los ámbitos empresariales que apliquen condiciones injustas a clientes o proveedores, así como los actos de competencia desleal por falsear de manera sensible la libre competencia.

En Madrid, la gestión de los servicios de transporte público de metro y autobús corre a cargo de entidades públicas, lo que garantiza el que la ciudad pueda ofertar unos precios estables y razonables para el público en general. Las personas acreditadas y quienes posean entradas para los Juegos (el día de validez de sus entradas) podrán utilizar gratuitamente los servicios de metro y autobús.

6.4 Planes para la gestión y operación de infraestructuras

GARANTÍA DE LOS COSTES DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE NUEVAS SEDES

La operación y el mantenimiento de la infraestructura permanente estarán garantizados por los operadores y propietarios postolímpicos públicos y privados.

6.1 Financial Guarantees G

6.1.1 Government guarantees

A FINANCIALLY-SECURE GAMES

The National, Regional and Local Government guarantee to the IOC:

— Any potential economic shortfall of the Madrid 2020 OCOG budget including refunds to the IOC of any advance payments and/or other contributions made by the IOC to the COM, which the IOC may have to reimburse to third parties in the event of any contingency such as full or partial cancellation of the Games.

* *Please refer to Section 6 of the Guarantee File.*

6.1.2 Mechanisms for a potential shortfall

EFFECTIVE SHORTFALL MECHANISMS HAVE BEEN ESTABLISHED

In order to finance the operations of the COM and in the case of negative cash flows, the COM will have access during its existence to an overdraft financing facility. The COM will continuously and thoroughly evaluate and optimise the Games' budget, reviewing actual performance and cash flows against budgeted and forecast performance and cash flows.

In the event of a final budget shortfall by the OCOG, the City, Regional and National Governments will make payments to compensate for the deficit no later than 30 September 2022. These payments will be based on the annual financial audits of the COM as at 31 December 2021. The basis for the deficit compensation will be the liabilities remaining after the sale of the OCOG's assets and the payment of all amounts outstanding to creditors. The amount of the total deficit to be reconciled will be determined by an appointed auditor and met in equal shares by the City, Regional and National Governments and submitted to the IOC for approval.

6.2 Other Financial Guarantees G

A SECURE AND SAFE GAMES

6.2.1 Government-related services guaranteed

The National, Regional and City Governments guarantee to oversee the provision, at no cost to the COM, of all required public services to cover all necessary security, medical services, customs and immigration support, traffic control, public transport and other government-related services required for the Games.

* *Please refer to Section 6 of the Guarantee File.*

6.2.2 Other additional financial guarantees

The National, Regional and City Governments will contribute USD 96 million to the Paralympic Games paying one third of this amount each.

* *Please refer to Section 6 of the Guarantee File.*

6.3 Price Control G

STABLE AND GUARANTEED CONSUMER PRICES

During the last 10 years, the Spanish Retail Price Index (RPI) has shown an average annual increase of 2.85%, and at no point in this period has inflation increased more than 4.1%. In this respect, Spain is considered to have very stable consumer prices. The projected level of inflation in Spain to 2020 is forecast to average just 1.6% (see further comments and sources in 6.6.1).

The National Government, the Regional Government and the City Council of Madrid are fully committed to ensuring that there will be no price gouging before or during the Games, ensuring all Games client groups are provided with both transport and accommodation prices which are fair and also free of speculation and collusion.

To ensure the competitiveness and reasonableness of hotel prices, the Madrid 2020 bid has signed an agreement with the Madrid Hotel Association (AEHM) to secure anti-price gouging guarantees with the major hoteliers and hotel chains operating in Madrid. For those remaining hotels which are not members of the AEHM, Madrid 2020 has secured individual guarantees with each hotel.

We furthermore have in place additional supervision via the competition protection authorities, at a national, regional and EU level. The CNC (National Competition Commission) is the body responsible for safeguarding competition in Spain, under the terms of Law 15/2007. The CNC can penalise companies in any sphere of business which apply unfair conditions to clients or suppliers, or undertake any acts of unfair competition involving distortions of free competition.

The public metro and bus transport services in Madrid are run by public entities, ensuring that Madrid is able to offer stable and reasonable prices to the general paying public. All accredited persons, and Games ticket holders (on the day on which the ticket is valid), will have free use of the bus and subway services.

La tabla 6.4 muestra las cinco nuevas sedes permanentes necesarias para la organización de los Juegos. Asimismo, ofrece información acerca de quién será responsable de gestionar las sedes antes de los Juegos, de financiar y mantener las sedes inmediatamente antes de transferirlas al COM, de la fecha prevista de puesta a disposición y de la titularidad de las sedes después de los Juegos.

Madrid 2020 ha estimado e incorporado en el presupuesto COJO los costes de operación y mantenimiento de la infraestructura necesaria para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos durante el periodo comprendido entre la terminación de la obra (en el caso de las sedes temporales) o su cesión al COM (en el caso de las sedes permanentes) hasta la finalización de los Juegos.

IMPUESTOS

6.5.1 Tipos de impuestos y su impacto en los Juegos Olímpicos

Las competencias sobre impuestos y tasas en España, tanto directos como indirectos, residen, de forma compartida y coordinada, en las autoridades estatales, regionales y locales.

El COM estaría sometido al sistema impositivo general español, en virtud del cual tendría que pagar impuestos y soportar retenciones en determinados casos. No obstante, el COM, en cuanto entidad sin ánimo de lucro, tendrá un tratamiento fiscal favorable que le permitirá beneficiarse de ciertas deducciones y exenciones fiscales.

Para sus relaciones comerciales con terceros países, España, que es miembro de pleno derecho de la UE, tiene en vigor 85 convenios bilaterales, para evitar la doble imposición y prevenir la evasión fiscal, y 9 más suscritos que entrarán en vigor próximamente.

El sistema fiscal español descansa fundamentalmente en los siguientes impuestos:

Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF)
Es un tributo de carácter personal y directo, que grava la renta (donde quiera que ésta se genere), de las personas físicas residentes fiscales en España de acuerdo con su naturaleza y sus circunstancias personales y familiares en función de una escala progresiva que, actualmente y para Madrid, se encuentra en tipos entre el 24,35% y el 51,9%.

Las personas físicas fiscalmente residentes en España con contrato de trabajo con una empresa española pueden optar por tributar como no residentes durante el año impositivo en que se efectúe el cambio de residencia y los cinco siguientes, a un tipo que actualmente es del 24,75%.

El COM deberá efectuar las retenciones mensuales correspondientes a sus trabajadores e ingresarlas periódicamente a la Agencia Tributaria.

Impuesto sobre Sociedades (IS)
Es un tributo que grava la renta obtenida por las personas jurídicas establecidas en España.

El IS se calculará a partir del resultado contable (ingresos menos gastos) corregido por aquellos gastos que la normativa tipifica como no deducibles. El tipo general del IS es el 30% existiendo tipos reducidos para empresas de reducida dimensión 25%.

Adicionalmente, la normativa prevé que las entidades sin ánimo de lucro (asociaciones, fundaciones, etc.), como lo será el COM, quedarán exentas de tributar por determinadas rentas (principalmente, las derivadas de su objeto social o finalidad específica), tributando por las restantes a un tipo reducido que será del 25% o del 10%, dependiendo de la entidad.

Impuesto sobre la Renta de no Residentes (IRNR)
Es un tributo de carácter directo que grava la renta obtenida en territorio español por las personas físicas y entidades no residentes en éste.

TABLA. 6.4

Nombre de deportes y disciplinas		Nombre de la sede	Estado de la sede	Propietario	Operador después de los Juegos	Organismo responsable de los costes de explotación antes de que la sede se ponga a disposición del COJO	Fecha en la que se podrá la sede a disposición del COJO
SEDES DE COMPETICIÓN							
Piragüismo	Eslalon	Canal de Aguas Bravas de La Gavia	Nuevo	GR	Concesión GR	GR	26/2/2020
Gimnasia		Pabellón de Gimnasia	Nuevo	GN	Concesión GN	GN	26/2/2020
Piragüismo, Remo y maratón de Natación		Canal Madrid/Getafe	Nuevo	GN	Concesión GN	GN	26/2/2020
Tiro		Centro de Tiro de Paracuellos	Nuevo	GR	Concesión GR	GR	26/2/2020
SEDES DE NO-COMPETICIÓN							
Villa Olímpica y Paralímpica		no disponible	Nuevo	GN/GR/GL	GN/GR/GL	GN/GR/GL	1/1/2020

GR: Gobierno regional GN: Gobierno nacional GL: Gobierno local

6.4 Infrastructure Operation and Management Plans

ENSURING THE COSTS OF OPERATING AND MAINTAINING NEW VENUES

The operation and maintenance of permanent infrastructure will be ensured by the public and private post-Olympic owners and operators.

Table 6.4 shows the five new permanent venues necessary for delivery of the Games. The table additionally provides information on who will be responsible for operating the venues pre-Games, for financing and maintaining the venues immediately prior to handover to the COM, the anticipated handover date and the post Games ownership of the venues.

Madrid 2020 has estimated and built into the OCOG budget the costs of operating and maintaining the infrastructure required for the Olympic and Paralympic Games in the period between their completion (in the case of temporary venues) or their handover to COM (in the case of permanent venues) and the end of the Games.

TAXES

6.5.1 Types of taxation and their impact on the Olympic Games

The responsibility for both indirect and direct taxes and levies in Spain is shared and coordinated by the national, regional and local authorities.

The COM would be subject to the general Spanish tax system and would therefore be required to pay taxes and comply with withholdings in some cases. However, as a not for profit entity the COM will enjoy favourable tax terms allowing it to benefit from certain tax reductions and exemptions.

For its commercial relations with third countries, Spain as a full member of the EU has in place 85 bilateral agreements to avoid double taxation and to prevent tax evasion, as well as a further 9 agreements which have already been signed and will soon take effect.

The Spanish taxation system is essentially based on the following taxes:

Personal Income Tax ('IRPF')
This is a personal and direct tax levied on the income, wherever it may be earned, of persons who are tax-domiciled in Spain. The tax is calculated considering the nature of the income and the personal and family circumstances of the individual, applying a progressive scale which currently in Madrid ranges from 24.35% to 51.9%.

Persons tax-domiciled in Spain with an employment contract with a Spanish company can opt to pay tax as non-residents during the tax year in which they change their place of residence and for the following five years, at a rate which is currently set at 24.75%.

The COM will be required to make monthly withholdings to employees' salaries which will be then periodically paid to the Spanish Tax Office.

Corporate Income Tax ('IS')
This is a tax levied on the earnings of legal entities established in Spain.

Corporate Income Tax is calculated on the net result (revenue less expenses) corrected in accordance with any expenses not classified as deductible under the tax regulations. The standard rate of Corporate Income Tax is 30% with a lower rate applied to smaller firms of 25%.

The regulations establish that not for profit organisations (associations and foundations, etc.), being the legal form of the COM, will be exempt from taxes on certain earnings (essentially those derived from their corporate object or specific purpose), paying a reduced rate of 25% or 10% on all other earnings, depending on the organisation.

TABLE. 6.4

Name of sports & diciplines		Venue name	Venue status	Ownership	Operator post-Games	Body responsible for running cost before venue will be made available to OCOG	Date when venue will be made available to OCOG
COMPETITION VENUES							
Canoe/Kayak	Slalom	La Gavia Slalom Course	New	RG	RG concession	RG	2/26/2020
Gymnastics		Gymnastic Pavilion	New	NG	NG concession	NG	2/26/2020
Canoe/Kayak, Rowing and Swimmming (marathon)		Madrid/Getafe Regatta Centre	New	NG	NG concession	NG	2/26/2020
Shooting		Paracuellos shooting Centre	New	RG	RG concession	RG	2/26/2020
NON-COMPETITION VENUES							
Olympic and Paralympic Village		n/a	New	NG/RG/CG	NG/RG/CG	NG/RG/CG	1/1/2020

RG: Regional Government NG: National Government CG: City Government

Los no residentes que obtengan rentas mediante un establecimiento permanente tributarán por la totalidad de la renta imputable a dicho establecimiento.

Los no residentes que obtengan rentas sin mediación de un establecimiento permanente tributarán en función del tipo de renta (mediante retención en la fuente) siendo de aplicación un tipo que actualmente es del 24,75% excepto para dividendos, intereses y ganancias patrimoniales (que en la actualidad es del 21%).

Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA)
Es un tributo de naturaleza indirecta que recae sobre el consumo y grava las entregas de bienes y prestaciones de servicios realizadas por empresarios y profesionales así como las adquisiciones intracomunitarias de bienes y servicios y las importaciones de bienes. El tipo general es actualmente el 21%, existiendo tipos reducidos (del 4% y del 10%) para determinados bienes o servicios.

Normalmente, el IVA es un impuesto neutro para las empresas ya que pueden compensar el IVA soportado del IVA repercutido, representando únicamente un coste cuando la empresa actúa como consumidor final de bienes o servicios. Cuando el IVA soportado excede del IVA repercutido la empresa tiene derecho a su devolución.

Impuesto sobre Actividades Económicas (IAE):
es un tributo directo y de carácter real, que se origina por el mero ejercicio en territorio nacional, de actividades empresariales, profesionales o artísticas.

Existen en la normativa española exenciones aplicables por inicio de actividad (los dos primeros años) y cuando el importe neto de cifra de negocios de la actividad en el año precedente no ha superado 1 millón de euros. Las personas físicas están exentas del pago de este impuesto.

Por otro lado, existe un sistema de Seguridad Social por el que empresas radicadas en España y trabajadores de las mismas deben cotizar a la Seguridad Social. Recae en las empresas la obligación de ingresar mensualmente las cotizaciones propias y las retenidas a sus trabajadores, deduciéndolas de su salario.

Los trabajadores desplazados temporalmente a España a los que les sean de aplicación los convenios bilaterales, multilaterales o reglamentos comunitarios de Seguridad Social, pueden mantener temporalmente la Seguridad Social de sus Estados de origen.

6.5.2 Forma jurídica y estatus fiscal del COM

En el caso de que Madrid sea elegida como ciudad anfitriona de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos, el Comité Organizador (COM) se constituiría como una entidad sin ánimo de lucro.

Este tipo de entidades, previstas en la Ley 49/2002 de 23 de diciembre, gozan de un tratamiento fiscal muy ventajoso, ya que todas las rentas derivadas de la realización de actividades que constituyan su objeto social están exentas de tributación en el Impuesto sobre Sociedades.

Adicionalmente, el COM estará exento del IAE en relación con las actividades derivadas de explotaciones económicas exentas.

6.5.3 La fiscalidad del COM

Como se ha dicho, el COM, al tratarse de una entidad sin ánimo de lucro prevista en la Ley 49/2002, disfrutaría del régimen fiscal más ventajoso que existe actualmente en España, y que se detalla a continuación.

Adicionalmente, el Gobierno promoverá las medidas legislativas necesarias para otorgar un estatus especial al COM, que incrementará considerablemente las ventajas fiscales.

Impuesto sobre Sociedades
y sobre Actividades Económicas
El COM, como entidad sin ánimo de lucro, disfrutará de una exención en el Impuesto sobre Sociedades por las rentas derivadas de su objeto social, y de una exención en el IAE por inicio de actividad (durante los dos primeros años), y en relación con las actividades derivadas de explotaciones económicas exentas.

Impuesto sobre el Valor Añadido
El Impuesto sobre el Valor Añadido tendrá normalmente un efecto neutro para el COM (en la medida en que no sea el consumidor final de los bienes y servicios adquiridos), ya que deducirá el Impuesto soportado del Impuesto repercutido, ingresando u obteniendo el reembolso de la diferencia del Fisco.

En el caso de que el IVA soportado excediera del IVA repercutido, el COM podría instar la devolución a las autoridades fiscales del exceso de IVA soportado con carácter mensual.

Derechos de TV
La cesión de derechos de TV por parte del COI a agencias y cadenas de difusión españoles constituye una prestación de servicios sujeta en España a IVA al tipo general del 21%.

Patrocinio Local
Los servicios de patrocinio entre el COM y entidades establecidas en España, estarán sujetos a IVA español al tipo general del 21%, pudiendo el COM deducir las cuotas de IVA soportadas en relación con dicha actividad.

Al no estar el COI establecido en España, los pagos por derechos de marketing en favor del COI estarán sometidos a una retención del 5% si implican una remuneración por cesión de derechos de propiedad intelectual y si no implican cesión de derechos no estarían sujetos a tributación en España.

Tickets
La venta de entradas para espectáculos deportivos en España está sujeta al 21% de IVA. Este impuesto es soportado por el consumidor final de los bienes y servicios resultando, por tanto, neutro para el COM.

Non-Resident Income Tax (‘IRNR’)
This is a direct tax levied on earnings within Spanish territories that are received by persons and organisations which are not resident in Spain.

Non-residents receiving earnings through a permanently established body or entity in Spain will pay tax on all revenue attributable to that permanent establishment.

Non-residents receiving earnings without the involvement of a permanently established body or entity will pay tax in accordance with the type of income (withholding tax applied at source), the current rate of which is 24.75% except for dividends, interest and capital gains which are currently fixed at a rate of 21%.

Valued Added Tax (‘IVA’)
This is an indirect consumption tax levied on goods and services provided by businesses and professionals, on intra-EU acquisitions of goods and services and on imports of goods. The standard rate is currently 21%, with reduced rates of 4% and 10% applied to certain goods and services.

VAT is normally a neutral tax for companies as they can offset VAT paid against VAT charged and therefore only represents a cost if the company is the end consumer of the goods or services. If VAT paid is in excess of VAT charged, then the company is entitled to receive a reimbursement of the difference.

Economic Activities Tax (‘IAE’)
This is a local direct business tax on professional commercial or artistic activities undertaken within the national territory.

Spanish regulations include exemptions applicable to newly founded operations (for the first two years) and also if the net turnover of the activity during the prior year did not exceed one million euros. Persons are exempt from payment of this tax.

There is a Social Security system under which both companies and their employees based in Spain must make Social Security contributions. The companies are obliged to deposit their own contributions each month, together with the withholding sums deducted from their employees’ salaries.

Employees temporarily located in Spain and who are subject to Bilateral, Multilateral or Community Social Security Regulations or Conventions may temporarily maintain the Social Security arrangements of their State of origin.

6.5.2 Legal and taxation status of the COM

If Madrid is chosen as the Host City for the Olympic and Paralympic Games, the COM will be established as a not for profit organisation.

This type of organisation, regulated by Law 49/2002, of 23 December 2002, enjoys a highly beneficial tax treatment, as all income derived from the activities under the corporate purpose is exempt from Corporate Income Tax payments.

In addition, the COM will be exempt from IAE with regard to activities derived from exempt economic operations.

6.5.3 The tax status of the COM

As stated, since the COM is a not for profit organisation covered by Law 49/2002, it will benefit from the most beneficial tax regime which currently exists in Spain, as outlined below.

In addition, the Government will introduce the legislative measures required in order to grant the COM a special tax status, thereby considerably further enhancing its tax benefits.

Corporate Income Tax and Economic Activities Tax
As a not for profit organisation the COM will benefit from a Corporate Income Tax exemption on revenues derived from its activities in line with its corporate purpose and will enjoy an IAE exemption as a newly founded activity (during the first two years), and with regard to activities derived from exempt economic operations.

Value Added Tax
Value Added Tax will normally be neutral for the COM (to the extent that it will not be the end consumer of the goods and services acquired). The COM will deduct VAT paid from VAT charged, with the corresponding payment or rebate being processed with the Tax Office.

In the event that VAT paid is in excess of VAT charged, the COM could call for the tax authorities to refund the surplus VAT paid on a monthly basis.

TV rights
The granting of TV rights by the IOC to Spanish agencies and broadcasting stations constitutes the provision of services which in Spain are subject to VAT at the general rate of 21%.

Local sponsorship
Sponsorship services between the COM and organisations established in Spain will be subject to Spanish VAT at the general rate of 21%. The COM will be able to deduct VAT payments made.

As the IOC is not established in Spain, payments to the IOC for marketing rights will be subject to a 5% withholding if they involve remuneration for the assignment of intellectual property rights, while if they do not involve the assignment of rights they will not be subject to taxation in Spain.

Tickets
Ticket sales for sporting events in Spain are subject to VAT at 21%. This tax is paid by the end consumer of the goods and services, and is therefore neutral for the COM.

Donations
As a not for profit organisation the COM may receive donations from third parties without any obligations arising to the donor. Such donations will not be subject to VAT and will entitle the donor (individuals or organisations) to apply for deductions to their IRPF, IS and IRNR tax payments, based on the sum donated to the COM.

TABLA 6.6.1										
	2011	2012E	2013E	2014E	2015E	2016E	2017E	2018E	2019E	2020E
USD a EUR	1,39	1,28	1,22	1,25	1,25	1,31	1,30	1,31	1,32	1,32
IPC español	3,07%	2,25%	2,20%	1,71%	1,74%	1,72%	1,52%	1,50%	1,40%	1,40%

E = estimado

Donaciones
El COM, como entidad sin ánimo de lucro, podrá recibir donaciones puras y simples por parte de terceros sin contraprestación alguna. Dichas donaciones no estarán sujetas a IVA y darán derecho a las personas o entidades colaboradoras a aplicar deducciones en el IRPF, en el IS o en el IRNR por las cantidades donadas al COM para el cumplimiento de sus fines.

Relaciones comerciales con compañías extranjeras *(withholdings)*
Por otra parte, el COM en sus relaciones comerciales con terceros no residentes está sujeto a retenciones (*withholdings*) sobre las rentas satisfechas por no residentes, salvo que por aplicación de los convenios de doble imposición suscritos por España estas retenciones resulten limitadas o eliminadas.

Pagos al COM
Los pagos (contribuciones) realizados por el COI al COM en España, no estarían sujetos a IVA si no responden a la contraprestación de ningún servicio prestado por el COM a efectos de IVA.

6.5.4 Pagos al COI
Los pagos que pudiera hacer el COM al COI estarán sometidos a tributación en España, siendo de aplicación el convenio para evitar la doble imposición suscrito entre Suiza (sede del COI) y España.

En este sentido, de acuerdo con el citado convenio para evitar la doble imposición, las cantidades satisfechas en contraprestación por la cesión de derechos de propiedad intelectual, industrial o «know-how» tendrían la consideración de cánones, tributando a un tipo del 5%, mientras que las cantidades satisfechas por el mero desempeño de una actividad económica se calificarían como beneficio empresarial quedando exentas de tributación.

No obstante, en el caso de que Madrid fuera designada ciudad anfitriona de los Juegos de 2020, el Gobierno español promoverá las disposiciones y medidas necesarias a los efectos de establecer una exención sobre las cantidades recibidas por el COI en el desarrollo de las actividades relacionadas con la organización y celebración de los Juegos.

PRESUPUESTO

6.6.1
Durante los últimos 10 años, la tasa de inflación media en España ha sido del 2,85%.

Desde la adopción del Euro el 1 de enero de 2002, el tipo de cambio medio con el dólar estadounidense es de USD 1,28.

La tabla 6.6.1 muestra el tipo de cambio anual previsto entre el USD y el EUR para cada periodo entre 2011 (según los últimos datos disponibles) y 2020. Se ha utilizado como fuente de información el Consenso Bloomberg (septiembre de 2012) por ser una media de distintas fuentes de previsiones realizadas por prestigiosas instituciones financieras internacionales.

La tabla también muestra el Índice de Precios al Consumo (IPC) previsto entre 2011 y 2020. La fuente de esta previsión es la Unidad de Inteligencia Económica, el FMI y otras instituciones financieras de prestigio internacional.

TABLE 6.6.1										
	2011	2012E	2013E	2014E	2015E	2016E	2017E	2018E	2019E	2020E
USD to EUR	1.39	1.28	1.22	1.25	1.25	1.31	1.30	1.31	1.32	1.32
Spanish RPI	3.07%	2.25%	2.20%	1.71%	1.74%	1.72%	1.52%	1.50%	1.40%	1.40%

E = estimated

Commercial relations with foreign companies (withholdings)
Meanwhile, in its commercial relations with non-resident third parties, the COM will be subject to withholdings applied to revenues paid by non-residents, unless these withholdings are limited or eliminated as a result of the application of a Double Taxation Agreements signed by Spain.

Payments to the COM
Payments (contributions) made by the IOC to the COM in Spain would not be subject to VAT unless they correspond to consideration for a service provided by the COM, for the purposes of VAT.

6.5.4 Payments to the IOC
Any payments which the COM may make to the IOC will be subject to taxation in Spain and will be covered by the terms of the Double Taxation Agreement signed by Switzerland (home of the IOC) and Spain.

In this regard, under the terms of the aforementioned Double Taxation Agreement the sums paid in consideration for the assignment of intellectual and industrial property rights or know-how would be classified as royalties, and will be subject to 5% taxation, while sums paid simply for performing an economic activity would be classified as corporate profits and would be exempt from taxation.

However, if Madrid is chosen as the Host City for the 2020 Games, the Spanish Government will introduce the provisions and measures required in order to apply an exemption to any sums received by the IOC for activities in relation to organising and hosting the Games.

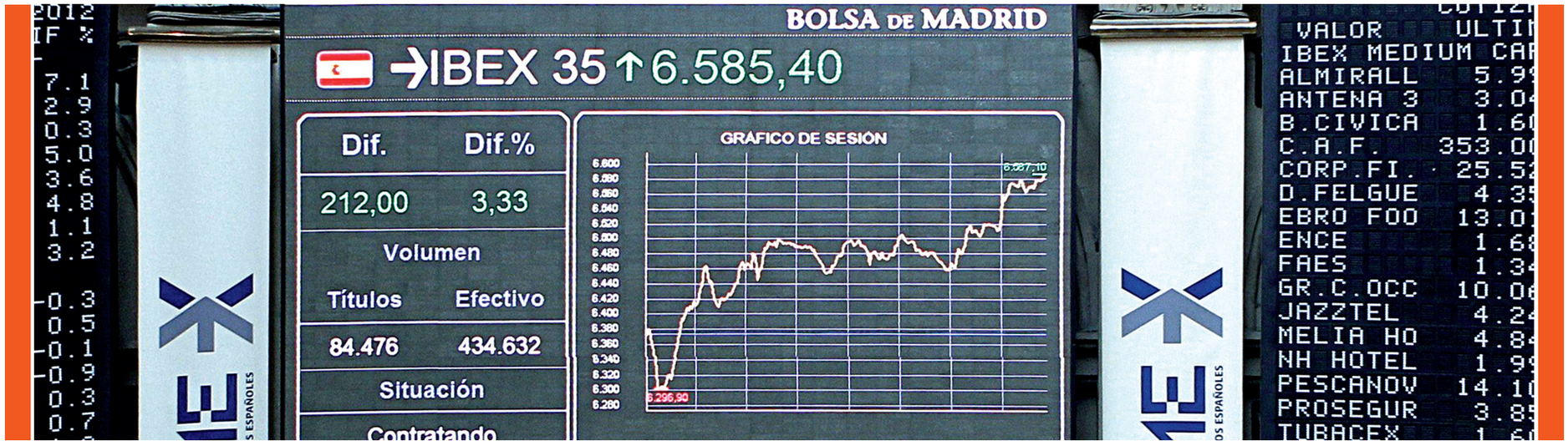
BUDGETING

6.6.1
The average inflation rate in Spain during the last 10 years has been 2.85%.

The average exchange rate with the US Dollar, since the inception of the Euro on 1 January 2002 is 1.28 US Dollars to the Euro.

Table 6.6.1 shows the projected annual exchange rate between USD and the EUR for each period between 2011 (based on the latest available data) and 2020. The source used for the forecast information is the Bloomberg Consensus as at September 2012, being an average of various sources of projections by recognised international financial institutions.

The table additionally shows the estimated Spanish Retail Price Index (RPI) between 2011 and 2020. The source of this forecast is the Economist Intelligence Unit (EIU), the IMF and various other internationally recognised financial institutions.



6.6.2

TABLA 6.6.2 PRESUPUESTO COJO (EN MILES) — **TABLE 6.6.2 OCOG BUDGET (IN THOUSANDS)**

	A. Ingresos	EUR 2012 ('000)	USD 2012* ('000)	EUR 2020 ('000)	USD 2020** ('000)	%	A. Revenues
1	Contribución del COI	525.113	672.145	598.524	790.000	21,7%	IOC Contribution
2	Patrocinio TOP	222.675	285.023	253.804	335.000	9,2%	TOP Sponsorship
3	Patrocinio y proveedores						Sponsorship and suppliers
	Patrocinio local	312.500	400.000	356.188	470.137	12,9%	Local sponsorship
	Proveedores oficiales	229.688	294.000	261.798	345.551	9,5%	Official suppliers
4	Venta de entradas	702.153	898.756	800.314	1.056.346	29,0%	Ticket Sales
5	Licencias						Licensing
	Licencias de mercaderías	75.000	96.000	85.485	112.833	3,1%	Licensing merchandise
	Programa de emisión de monedas	3.750	4.800	4.274	5.642	0,2%	Coin programme
	Programa de emisión de sellos	3.906	5.000	4.452	5.877	0,2%	Philately programme
	Total de 1 a 5	2.074.784	2.655.724	2.364.839	3.121.384	85,8%	Total 1 to 5
6	Loterías	12.109	15.500	13.802	18.218	0,5%	Lotteries
7	Donaciones	23.500	30.080	26.785	35.354	1,0%	Donations
8	Venta de activos	41.482	53.097	47.282	62.408	1,7%	Disposal of assets
	Total de 6 a 8	77.092	98.677	87.869	115.980	3,2%	Total 6 to 8
9	Subvenciones						Subsidies
	Gobierno nacional	0	0	0	0	0,0%	National government
	Gobierno regional	0	0	0	0	0,0%	Regional government
	Gobierno local	0	0	0	0	0,0%	Local government
	Total de 9	0	0	0	0	0,0%	Total 9
10	Otros	266.875	341.600	304.184	401.497	11,0%	Other
12	Ingresos totales	2.418.751	3.096.001	2.756.892	3.638.861	100,0%	Total Revenues

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012
* Tipo de cambio 1 EUR = 1,28 USD
** Tipo de cambio 1 EUR = 1,32 USD

Date of budget finalisation: November 2012
* Exchange rate 1 EUR = 1.28 USD
** Exchange rate 1 EUR = 1.32 USD

6.6.2

TABLA 6.6.2 PRESUPUESTO COJO (EN MILES) — TABLE 6.6.2 OCOG BUDGET (IN THOUSANDS)

	B. Gastos	EUR 2012 ('000)	USD 2012* ('000)	EUR 2020 ('000)	USD 2020** ('000)	%	B. Expenditures
B1	Inversiones de capital						Capital Investments
13	Instalaciones deportivas	0	0	0	0	0,0%	Sport Facilities
	Villas Olímpicas y otras Villas	0	0	0	0	0,0%	Olympic Village(s) & other villages
	CPP y CIRTV	0	0	0	0	0,0%	MPC & IBC
B2	Actividades						Operations
14	Sedes deportivas						Sports Venues
	a) Alquiler/overlay	347.181	444.392	395.717	522.313	14,4%	a) Rent / Overlay
	b) Costes de funcionamiento	20.673	26.462	23.564	31.102	0,9%	b) Running costs
14	Villas Olímpicas y otras Villas						Olympic Village(s) & other villages
	a) Alquiler/overlay	91.156	116.679	103.899	137.138	3,8%	a) Rent / Overlay
	b) Costes de funcionamiento	22.259	28.492	25.371	33.488	0,9%	b) Running costs
14	CPP y CIRTV						MPC & IBC
	a) Alquiler/overlay	32.590	41.715	37.146	49.029	1,3%	a) Rent / Overlay
	b) Costes de funcionamiento	7.423	9.501	8.460	11.167	0,3%	b) Runnig costs
14	Otras sedes de no-competición						Other non-competition venues
	a) Alquiler/overlay	44.880	57.446	51.154	67.519	1,9%	a) Rent / Overlay
	b) Costes de funcionamiento	6.768	8.663	7.714	10.182	0,3%	b) Runnig costs
15	Personal	288.897	369.788	329.285	434.628	11,9%	Workforce
16	Sistemas de información	218.817	280.086	249.408	329.197	9,0%	Information systems
16	Telecomunicaciones y otras tecnologías	123.437	157.999	140.693	185.703	5,1%	Telecommunications & other technologies
16	Internet	20.000	25.600	22.796	30.089	0,8%	Internet
17	Ceremonias y cultura						Ceremonies and culture
	Ceremonia de apertura	48.500	62.080	55.280	72.965	2,0%	Opening Ceremony
	Ceremonia de clausura	19.500	24.960	22.226	29.337	0,8%	Closing Ceremony
	Otras	48.225	61.728	54.967	72.552	2,0%	Other
18	Servicios médicos	18.716	23.957	21.333	28.158	0,8%	Medical services
19	Catering	61.713	78.992	70.340	92.843	2,6%	Catering
20	Transporte	109.742	140.469	125.083	165.099	4,5%	Transport
21	Seguridad	71.551	91.585	81.553	107.644	3,0%	Security
22	Juegos Paralímpicos	135.841	173.877	154.832	204.364	5,6%	Paralympic Games
23	Publicidad y promoción	127.323	162.973	145.122	191.549	5,3%	Advertising & promotion
24	Administración	162.018	207.383	184.668	243.747	6,7%	Administration
25	Eventos preolímpicos y coordinación	30.655	39.238	34.940	46.118	1,3%	Pre-Olympic events & coordination
26	Otros	157.419	201.496	179.426	236.827	6,5%	Other
27	Contingencias	203.467	260.437	231.911	306.103	8,4%	Contingency
28	Gastos totales	2.418.751	3.096.001	2.756.892	3.638.861	100,0%	Total Expenditures
29	Resultado neto financiero (Déficit/Superávit)	0	0	0	0		Net Financial Result (Surplus / Shortfall)

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012
* Tipo de cambio 1 EUR = 1,28 USD
** Tipo de cambio 1 EUR = 1,32 USD

Date of budget finalisation: November 2012
* Exchange rate 1 EUR = 1.28 USD
** Exchange rate 1 EUR = 1.32 USD

6.6.3

TABLA 6.6.3.A PRESUPUESTO NO COJO (EN MILES)

C. Inversiones de capital	EUR 2012 ('000)				USD 2012* ('000)			
	Costes incrementales de los Juegos *Games Incremental Costs*		Costes totales *Total Costs*		Costes incrementales de los Juegos *Games Incremental Costs*		Costes totales *Total Costs*	
	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*
Aeropuertos, puertos	0	0	0	0	0	0	0	0
Carreteras y ferrocarriles	366.953	0	366.953	0	469.699	0	469.699	0
Alojamiento	0	0	0	0	0	0	0	0
Sedes deportivas	205.326	0	277.321	0	262.817	0	354.971	0
Sedes de competición	205.326	0	277.321	0	262.817	0	354.971	0
Sedes de entrenamiento	0	0	0	0	0	0	0	0
Villas Olímpicas	652.167	0	652.167	0	834.774	0	834.774	0
Villas de medios	21.780	0	21.780	0	27.878	0	27.878	0
Infraestructura de energía/electricidad	0	0	0	0	0	0	0	0
Sistemas de gestión medioambiental	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios médicos	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0
Infraestructura y red de telecomunicaciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Meteorología	0	0	0	0	0	0	0	0
Urbanización Anillo Olímpico	197.725	0	197.725	0	253.088	0	253.088	0
Subtotal C. Inversiones de capital	1.443.951	0	1.515.946	0	1.848.257	0	1.940.411	0

D. Actividades	EUR 2012 ('000)				USD 2012* ('000)			
	Costes incrementales de los Juegos *Games Incremental Costs*		Costes totales *Total Costs*		Costes incrementales de los Juegos *Games Incremental Costs*		Costes totales *Total Costs*	
	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*	Financiación pública *Public Funding*	Financiación privada *Private Funding*
Seguridad	15.082	0	15.082	0	19.305	0	19.305	0
Transporte	53.000	0	53.000	0	67.840	0	67.840	0
Servicios médicos	15.000	0	15.000	0	19.200	0	19.200	0
Sistemas de gestión medioambiental	1.500	0	1.500	0	1.920	0	1.920	0
Meteorología	1.000	0	1.000	0	1.280	0	1.280	0
Coordinación de organismos gubernamentales	57.418	0	57.418	0	73.495	0	73.495	0
Programas culturales y de marketing	7.000	0	7.000	0	8.960	0	8.960	0
Subtotal D. Actividades	150.000	0	150.000	0	192.000	0	192.000	0

Total presupuesto No COJO (C + D):	1.593.951	0	1.665.946	0	2.040.257	0	2.132.411	0

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012
* Tipo de cambio 1 EUR = 1,28 USD
** Tipo de cambio 1 EUR = 1,32 USD

6.6.3

TABLE 6.6.3.A NON-OCOG BUDGET (IN THOUSANDS)

C. Capital Investments	EUR 2020 ('000)				USD 2020** ('000)			
	Coûts supplémentaires liés aux Jeux *Games Incremental Costs*		Coût total *Total Costs*		Coûts supplémentaires liés aux Jeux *Games Incremental Costs*		Coût total *Total Costs*	
	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*
Airport, ports	0	0	0	0	0	0	0	0
Roads and railways	418,253	0	418,253	0	552,093	0	552,093	0
Accommodation	0	0	0	0	0	0	0	0
Sport venues	234,031	0	316,090	0	308,920	0	417,239	0
Competition venues	234,031	0	316,090	0	308,920	0	417,239	0
Training venues	0	0	0	0	0	0	0	0
Olympic Village(s)	743,340	0	743,340	0	981,209	0	981,209	0
Media Village(s)	24,825	0	24,825	0	32,769	0	32,769	0
Power / Electricity Infrastructure	0	0	0	0	0	0	0	0
Environmental Management Systems	0	0	0	0	0	0	0	0
Medical	0	0	0	0	0	0	0	0
Security	0	0	0	0	0	0	0	0
Telecommunications network & infrastructure	0	0	0	0	0	0	0	0
Meteorology	0	0	0	0	0	0	0	0
Urbanization of the Olympic Ring	225,367	0	225,367	0	297,484	0	297,484	0
Subtotal C. Capital Investments:	1,645,815	0	1,727,875	0	2,172,476	0	2,280,795	0

D. Operations	EUR 2020 ('000)				USD 2020** ('000)			
	Coûts supplémentaires liés aux Jeux *Games Incremental Costs*		Coût total *Total Costs*		Coûts supplémentaires liés aux Jeux *Games Incremental Costs*		Coût total *Total Costs*	
	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*	Financement public *Public Funding*	Financement privé *Private Funding*
Security	17,190	0	17,190	0	22,691	0	22,691	0
Transport	60,409	0	60,409	0	79,740	0	79,740	0
Medical	17,097	0	17,097	0	22,568	0	22,568	0
Environmental Management Systems	1,710	0	1,710	0	2,257	0	2,257	0
Meteorology	1,140	0	1,140	0	1,505	0	1,505	0
Government Entities Coordination	65,445	0	65,445	0	86,387	0	86,387	0
Cultural programmes and Marketing	7,979	0	7,979	0	10,532	0	10,532	0
Subtotal D. Operations:	170,970	0	170,970	0	225,680	0	225,680	0

Total Non-OCOG Budget (C + D):	1,816,785	0	1,898,845	0	2,398,157	0	2,506,476	0

Date of budget finalisation: November 2012
* Exchange rate 1 EUR = 1.28 USD
** Exchange rate 1 EUR = 1.32 USD

TABLA 6.6.3.B.1 PRESUPUESTO TOTAL PARA INVERSIONES DE CAPITAL (COJO Y NO COJO) (EN MILES)

TABLE 6.6.3.B.1 TOTAL (OCOG & NON-OCOG) CAPITAL INVESTMENTS BUDGET (IN THOUSANDS)

	Presupuesto para inversiones de capital no COJO *Non-OCOG Capital Investments Budget*			Presupuesto para inversiones de capital COJO *OCOG Capital Investments Budget*			Total de inversiones de capital COJO y no COJO *Total Capital Investments OCOG & Non-OCOG*	
	C			B1. Presupuesto línea 13 *B1. Budget line 13*				
	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*		
	EUR 2012 ('000)	EUR 2012 ('000)	EUR 2012 ('000)	EUR 2012 ('000)	EUR 2012 ('000)	EUR 2012 ('000)	EUR 2012 ('000)	
(a) Instalaciones deportivas								(a) Sports facilities
Pabellón de Gimnasia	78.650	0	78.650	0	0	0	78.650	Gymnastics Pavilion
Centro de Tiro de Paracuellos	18.326	0	18.326	0	0	0	18.326	Paracuellos Shooting Centre
Canal Madrid/Getafe	93.665	0	93.665	0	0	0	93.665	Madrid / Getafe Regatta Centre
Canal de Aguas Bravas de La Gavia	14.685	0	14.685	0	0	0	14.685	La Gavia Slalom Course
Centro Acuático	0	55.220	55.220	0	0	0	55.220	Aquatic Centre
Hipódromo de La Zarzuela	0	16.775	16.775	0	0	0	16.775	La Zarzuela Hippodrome
	205.326	71.995	277.321	0	0	0	277.321	
Villas Olímpicas								Olympic Village(s)
Villa Olímpica	652.167	0	652.167	0	0	0	652.167	Olympic Village
Villa de medios	21.780	0	21.780	0	0	0	21.780	Media Village
	673.947	0	673.947	0	0	0	673.947	
CPP y CIRTV								MPC & IBC
	0	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	0	
Otros								Other
Anillo Olímpico	197.725	0	197.725	0	0	0	197.725	Olympic Ring
Estación Valdebebas (línea en el acceso al Aeropuerto de Madrid Barajas)	8.300	0	8.300	0	0	0	8.300	"Valdebebas" station (line to Madrid Barajas Airport)
Conexión autopista M-40 entre la Villa Olímpica y el Anillo Olímpico	73.627	0	73.627	0	0	0	73.627	Connection M-40 Motorway between Olympic Village and Olympic Ring
Conexión norte entre el Anillo Olímpico e IFEMA	13.595	0	13.595	0	0	0	13.595	North connection between Olympic Ring and IFEMA
Conexión sur entre el Anillo Olímpico y la Avenida de Arcentales	11.716	0	11.716	0	0	0	11.716	South connection between Olympic Ring and Arcentales Avenue
Nueva estación Recintos Feriales en la línea Chamartín - San Fernando de Henares	8.833	0	8.833	0	0	0	8.833	New station "Recintos Feriales" on the line Chamartin - San Fernando de Henares
Puente M-45 - Centro de Regatas Madrid/Getafe	65.450	0	65.450	0	0	0	65.450	M-45 Bridge - Madrid / Getafe Regatta Centre
Extensión de la línea 5 con estación en el Centro Acuático	94.248	0	94.248	0	0	0	94.248	Extension of line 5 with station "Centro Acuático"
Nueva estación de metro en la Villa Olímpica (línea 7)	31.416	0	31.416	0	0	0	31.416	New subway station "Villa Olímpica" (line 7)
Nueva estación Paseo Olímpico (corredor noreste)	27.060	0	27.060	0	0	0	27.060	New station "Paseo Olímpico" (Northeast corridor)
Acceso al Centro de Regatas Madrid/Getafe	32.708	0	32.708	0	0	0	32.708	Access to Madrid / Getafe Regatta Centre
	564.678	0	564.678	0	0	0	564.678	
Totales	1.443.951	71.995	1.515.946	0	0	0	1.515.946	Totals

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012

Date of budget finalisation: November 2012

TABLA 6.6.3.B.3 PRESUPUESTO TOTAL PARA INVERSIONES DE CAPITAL (COJO Y NO COJO) (EN MILES)

TABLE 6.6.3.B.3 TOTAL (OCOG & NON-OCOG) CAPITAL INVESTMENTS BUDGET (IN THOUSANDS)

	Presupuesto para inversiones de capital no COJO *Non-OCOG Capital Investments Budget*			Presupuesto para inversiones de capital COJO *OCOG Capital Investments Budget*			Total de inversiones de capital COJO y no COJO *Total Capital Investments OCOG & Non-OCOG*	
	C			B1. Presupuesto línea 13 *B1. Budget line 13*				
	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*		
	EUR 2020 ('000)	EUR 2020 ('000)	EUR 2020 ('000)	EUR 2020 ('000)	EUR 2020 ('000)	EUR 2020 ('000)	EUR 2020 ('000)	
(a) Instalaciones deportivas								(a) Sports facilities
Pabellón de Gimnasia	89.645	0	89.645	0	0	0	89.645	Gymnastics Pavilion
Centro de Tiro de Paracuellos	20.888	0	20.888	0	0	0	20.888	Paracuellos Shooting Centre
Canal Madrid/Getafe	106.759	0	106.759	0	0	0	106.759	Madrid / Getafe Regatta Centre
Canal de Aguas Bravas de La Gavia	16.738	0	16.738	0	0	0	16.738	La Gavia Slalom Course
Centro Acuático	0	62.940	62.940	0	0	0	62.940	Aquatic Centre
Hipódromo de La Zarzuela	0	19.120	19.120	0	0	0	19.120	La Zarzuela Hippodrome
	234.031	82.060	316.090	0	0	0	316.090	
Villas Olímpicas								Olympic Village(s)
Villa Olímpica	743.340	0	743.340	0	0	0	743.340	**Olympic Village**
Villa de medios	24.825	0	24.825	0	0	0	24.825	**Media Village**
	768.165	0	768.165	0	0	0	768.165	
CPP y CIRTV								MPC & IBC
	0	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	0	
Otros								Other
Anillo Olímpico	225.367	0	225.367	0	0	0	225.367	Olympic Ring
Estación Valdebebas (línea en el acceso al Aeropuerto de Madrid Barajas)	9.460	0	9.460	0	0	0	9.460	"Valdebebas" station (line to Madrid Barajas Airport)
Conexión autopista M-40 entre la Villa Olímpica y el Anillo Olímpico	83.921	0	83.921	0	0	0	83.921	Connection M-40 Motorway between Olympic Village and Olympic Ring
Conexión norte entre el Anillo Olímpico e IFEMA	15.496	0	15.496	0	0	0	15.496	North connection between Olympic Ring and IFEMA
Conexión sur entre el Anillo Olímpico y la Avenida de Arcentales	13.353	0	13.353	0	0	0	13.353	South connection between Olympic Ring and Arcentales Avenue
Nueva estación Recintos Feriales en la línea Chamartín - San Fernando de Henares	10.068	0	10.068	0	0	0	10.068	New station "Recintos Feriales" on the line Chamartin - San Fernando de Henares
Puente M-45 - Centro de Regatas Madrid/Getafe	74.600	0	74.600	0	0	0	74.600	M-45 Bridge - Madrid / Getafe Regatta Centre
Extensión de la línea 5 con estación en el Centro Acuático	107.424	0	107.424	0	0	0	107.424	Extension of line 5 with station "Centro Acuático"
Nueva estación de metro en la Villa Olímpica (línea 7)	35.808	0	35.808	0	0	0	35.808	New subway station "Villa Olímpica" (line 7)
Nueva estación Paseo Olímpico (corredor noreste)	30.843	0	30.843	0	0	0	30.843	New station "Paseo Olímpico" (Northeast corridor)
Acceso al Centro de Regatas Madrid/Getafe	37.281	0	37.281	0	0	0	37.281	Access to Madrid / Getafe Regatta Centre
	643.619	0	643.619	0	0	0	643.619	
Totales	1.645.815	82.060	1.727.875	0	0	0	1.727.875	Totals

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012

Date of budget finalisation: November 2012

TABLA 6.6.3.B.2 PRESUPUESTO TOTAL PARA INVERSIONES DE CAPITAL (COJO Y NO COJO) (EN MILES)

TABLE 6.6.3.B.2 TOTAL (OCOG & NON-OCOG) CAPITAL INVESTMENTS BUDGET (IN THOUSANDS)

	Presupuesto para inversiones de capital no COJO *Non-OCOG Capital Investments Budget*			Presupuesto para inversiones de capital COJO *OCOG Capital Investments Budget*			Total de inversiones de capital COJO y no COJO *Total Capital Investments OCOG & Non-OCOG*	
	C			B1. Presupuesto línea 13 *B1. Budget line 13*				
	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*		
	USD 2012* ('000)	USD 2012* ('000)	USD 2012* ('000)	USD 2012* ('000)	USD 2012* ('000)	USD 2012* ('000)	USD 2012* ('000)	
(a) Instalaciones deportivas								(a) Sports facilities
Pabellón de Gimnasia	100.672	0	100.672	0	0	0	100.672	Gymnastics Pavilion
Centro de Tiro de Paracuellos	23.457	0	23.457	0	0	0	23.457	Paracuellos Shooting Centre
Canal Madrid/Getafe	119.891	0	119.891	0	0	0	119.891	Madrid / Getafe Regatta Centre
Canal de Aguas Bravas de La Gavia	18.797	0	18.797	0	0	0	18.797	La Gavia Slalom Course
Centro Acuático	0	70.682	70.682	0	0	0	70.682	Aquatic Centre
Hipódromo de La Zarzuela	0	21.472	21.472	0	0	0	21.472	La Zarzuela Hippodrome
	262.817	92.154	354.971	0	0	0	354.971	
Villas Olímpicas								Olympic Village(s)
Villa Olímpica	834.774	0	834.774	0	0	0	834.774	**Olympic Village**
Villa de medios	27.878	0	27.878	0	0	0	27.878	**Media Village**
	862.652	0	862.652	0	0	0	862.652	
CPP y CIRTV								MPC & IBC
	0	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	0	
Otros								Other
Anillo Olímpico	253.088	0	253.088	0	0	0	253.088	Olympic Ring
Estación Valdebebas (línea en el acceso al Aeropuerto de Madrid Barajas)	10.624	0	10.624	0	0	0	10.624	"Valdebebas" station (line to Madrid Barajas Airport)
Conexión autopista M-40 entre la Villa Olímpica y el Anillo Olímpico	94.243	0	94.243	0	0	0	94.243	Connection M-40 Motorway between Olympic Village and Olympic Ring
Conexión norte entre el Anillo Olímpico e IFEMA	17.402	0	17.402	0	0	0	17.402	North connection between Olympic Ring and IFEMA
Conexión sur entre el Anillo Olímpico y la Avenida de Arcentales	14.996	0	14.996	0	0	0	14.996	South connection between Olympic Ring and Arcentales Avenue
Nueva estación Recintos Feriales en la línea Chamartín - San Fernando de Henares	11.306	0	11.306	0	0	0	11.306	New station "Recintos Feriales" on the line Chamartin - San Fernando de Henares
Puente M-45 - Centro de Regatas Madrid/Getafe	83.776	0	83.776	0	0	0	83.776	M-45 Bridge - Madrid / Getafe Regatta Centre
Extensión de la línea 5 con estación en el Centro Acuático	120.637	0	120.637	0	0	0	120.637	Extension of line 5 with station "Centro Acuático"
Nueva estación de metro en la Villa Olímpica (línea 7)	40.212	0	40.212	0	0	0	40.212	New subway station "Villa Olímpica" (line 7)
Nueva estación Paseo Olímpico (corredor noreste)	34.636	0	34.636	0	0	0	34.636	New station "Paseo Olímpico" (Northeast corridor)
Acceso al Centro de Regatas Madrid/Getafe	41.867	0	41.867	0	0	0	41.867	Access to Madrid / Getafe Regatta Centre
	722.787	0	722.787	0	0	0	722.787	
Totales	**1.848.257**	**92.154**	**1.940.411**	**0**	**0**	**0**	**1.940.411**	**Totals**

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012
* Tipo de cambio 1 EUR = 1,28 USD

Date of budget finalisation: November 2012
* Exchange rate 1 EUR = 1.28 USD

TABLA 6.6.3.B.4 PRESUPUESTO TOTAL PARA INVERSIONES DE CAPITAL (COJO Y NO COJO) (EN MILES)

TABLE 6.6.3.B.4 TOTAL (OCOG & NON-OCOG) CAPITAL INVESTMENTS BUDGET (IN THOUSANDS)

	Presupuesto para inversiones de capital no COJO *Non-OCOG Capital Investments Budget*			Presupuesto para inversiones de capital COJO *OCOG Capital Investments Budget*			Total de inversiones de capital COJO y no COJO *Total Capital Investments OCOG & Non-OCOG*	
	C			B1. Presupuesto línea 13 *B1. Budget line 13*				
	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*	Nuevas instalaciones *New installations*	Modernización de las instalaciones actuales *Upgrading of existing installations*	Subtotal *Sub-total*		
	USD 2020** ('000)	USD 2020** ('000)	USD 2020** ('000)	USD 2020** ('000)	USD 2020** ('000)	USD 2020** ('000)	USD 2020** ('000)	
(a) Instalaciones deportivas								(a) Sports facilities
Pabellón de Gimnasia	118.332	0	118.332	0	0	0	118.332	Gymnastics Pavilion
Centro de Tiro de Paracuellos	27.572	0	27.572	0	0	0	27.572	Paracuellos Shooting Centre
Canal Madrid/Getafe	140.922	0	140.922	0	0	0	140.922	Madrid / Getafe Regatta Centre
Canal de Aguas Bravas de La Gavia	22.094	0	22.094	0	0	0	22.094	La Gavia Slalom Course
Centro Acuático	0	83.080	83.080	0	0	0	83.080	Aquatic Centre
Hipódromo de La Zarzuela	0	25.239	25.239	0	0	0	25.239	La Zarzuela Hippodrome
	308.920	108.319	417.239	0	0	0	417.239	
Villas Olímpicas								Olympic Village(s)
Villa Olímpica	981.209	0	981.209	0	0	0	981.209	**Olympic Village**
Villa de medios	32.769	0	32.769	0	0	0	32.769	**Media Village**
	1.013.978	0	1.013.978	0	0	0	1.013.978	
CPP y CIRTV								MPC & IBC
	0	0	0	0	0	0	0	
	0	0	0	0	0	0	0	
Otros								Other
Anillo Olímpico	297.484	0	297.484	0	0	0	297.484	Olympic Ring
Estación Valdebebas (línea en el acceso al Aeropuerto de Madrid Barajas)	12.488	0	12.488	0	0	0	12.488	"Valdebebas" station (line to Madrid Barajas Airport)
Conexión autopista M-40 entre la Villa Olímpica y el Anillo Olímpico	110.775	0	110.775	0	0	0	110.775	Connection M-40 Motorway between Olympic Village and Olympic Ring
Conexión norte entre el Anillo Olímpico e IFEMA	20.454	0	20.454	0	0	0	20.454	North connection between Olympic Ring and IFEMA
Conexión sur entre el Anillo Olímpico y la Avenida de Arcentales	17.627	0	17.627	0	0	0	17.627	South connection between Olympic Ring and Arcentales Avenue
Nueva estación Recintos Feriales en la línea Chamartín - San Fernando de Henares	13.289	0	13.289	0	0	0	13.289	New station "Recintos Feriales" on the line Chamartin - San Fernando de Henares
Puente M-45 - Centro de Regatas Madrid/Getafe	98.472	0	98.472	0	0	0	98.472	M-45 Bridge - Madrid / Getafe Regatta Centre
Extensión de la línea 5 con estación en el Centro Acuático	141.800	0	141.800	0	0	0	141.800	Extension of line 5 with station "Centro Acuático"
Nueva estación de metro en la Villa Olímpica (línea 7)	47.267	0	47.267	0	0	0	47.267	New subway station "Villa Olímpica" (line 7)
Nueva estación Paseo Olímpico (corredor noreste)	40.712	0	40.712	0	0	0	40.712	New station "Paseo Olímpico" (Northeast corridor)
Acceso al Centro de Regatas Madrid/Getafe	49.211	0	49.211	0	0	0	49.211	Access to Madrid / Getafe Regatta Centre
	849.578	0	849.578	0	0	0	849.578	
Totales	**2.172.476**	**108.319**	**2.280.795**	**0**	**0**	**0**	**2.280.795**	**Totals**

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012
** Tipo de cambio 1 EUR = 1,32 USD

Date of budget finalisation: November 2012
** Exchange rate 1 EUR = 1.32 USD

6.6.4

TABLA 6.6.4 PREVISIÓN DE FLUJO DE CAJA COJO EN MONEDA LOCAL. PROYECCIÓN SEGÚN VALORES DE 2020* (EN MILES DE EUROS)

	Años hasta los Juegos -7	Años hasta los Juegos -6	Años hasta los Juegos -5	Años hasta los Juegos -4	Años hasta los Juegos -3	Años hasta los Juegos -2	Años hasta los Juegos -1	Años hasta los Juegos	Años hasta los Juegos +1	Años hasta los Juegos +2
Posición de caja Comienzo de año	0	0	0	0	0	0	7.751	148.139	0	0
Flujos de entrada de caja										
Financiación bancaria	1.836	9.777	28.291	21.994	0	0	0	2.353	0	0
Contribución del COI	0	0	0	29.926	59.852	59.852	209.483	239.410	0	0
Patrocinio TOP	0	0	0	0	18.914	18.914	18.914	18.914	0	0
Estado, región, ciudad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0	77.576	111.209	296.825	1.098.980	11.969	0
	1.836	9.777	28.291	51.920	156.342	189.976	525.223	1.359.657	11.969	0
Flujos de salida de caja										
Inversiones de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actividades	1.836	9.777	28.291	51.920	156.342	182.225	384.835	1.507.796	11.969	0
	1.836	9.777	28.291	51.920	156.342	182.225	384.835	1.507.796	11.969	0
Posición de caja	0	0	0	0	0	7.751	148.139	0	0	0
Línea de crédito bancario	74.087	74.087	74.087	74.087	74.087	74.087	74.087	74.087	74.087	74.087
– caja utilizada	1.836	11.613	39.904	61.898	1.221	0	0	2.353	0	0
Caja disponible	72.251	62.474	34.183	12.189	72.866	81.838	222.226	71.734	74.087	74.087

Fecha de finalización del presupuesto: Noviembre 2012
* Previsión de tasa de inflación media en España 2013-2020 : 1,6%

6.6.5 Información adicional

Les recomendamos que consulten el documento de soporte de datos financieros adjunto que proporciona análisis y datos exhaustivos que respaldan el planteamiento y elaboración de cada una de las secciones presupuestarias del presupuesto COJO y no COJO; las principales asunciones subyacentes e información sobre las personas y organizaciones que han contribuido en su preparación.

6.6.4

TABLE 6.6.4 OCOG CASH FLOW FORECAST IN LOCAL CURRENCY. PROJECTED TO 2020 VALUES* (IN EUR THOUSANDS)

	Games year -7	Games year -6	Games year -5	Games year -4	Games year -3	Games year -2	Games year -1	Games year	Games year +1	Games year +2
Cash position Beginnig of year	0	0	0	0	0	0	7,751	148,139	0	0
Cash inflows										
Bank financing	1,836	9,777	28,291	21,994	0	0	0	2,353	0	0
IOC Contribution	0	0	0	29,926	59,852	59,852	209,483	239,410	0	0
TOP Sponsorship	0	0	0	0	18,914	18,914	18,914	18,914	0	0
State, region, city	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other income	0	0	0	0	77,576	111,209	296,825	1,098,980	11,969	0
	1,836	9,777	28,291	51,920	156,342	189,976	525,223	1,359,657	11,969	0
Cash outflows										
Capital investments	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operations	1,836	9,777	28,291	51,920	156,342	182,225	384,835	1,507,796	11,969	0
	1,836	9,777	28,291	51,920	156,342	182,225	384,835	1,507,796	11,969	0
Cash position. End of year	0	0	0	0	0	7,751	148,139	0	0	0
Bank credit line	74,087	74,087	74,087	74,087	74,087	74,087	74,087	74,087	74,087	74,087
– less cash utilised	1,836	11,613	39,904	61,898	1,221	0	0	2,353	0	0
Cash available	72,251	62,474	34,183	12,189	72,866	81,838	222,226	71,734	74,087	74,087

Date of budget finalisation: November 2012
* Projected average Spanish inflation rate 2013-2020: 1.6%

6.6.5 Supporting information

Please see the accompanying financial data pack providing comprehensive details and analysis supporting the approach and build-up of each budgetary line of the OCOG and non-OCOG budget, the principal underlying assumptions and details of the people and organisations which have contributed to its preparation.